



Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Zamościu

ul. Krucza 10, 22-400 Zamość
tel. 84 638 12 00 fax. 84 638 54 58
sekretariat@pgk.zamosc.pl www.pgk.zamosc.pl

Zamość, dnia 08.01.2021r.

POA/218/2021.KM



Pan Andrzej Wnuk

Prezydent Miasta Zamość

W Przedsiębiorstwie Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Zamościu zostały wypracowane rozwiązania organizacyjne wynikające z analiz i są efektem pracy Zespołu Roboczego do spraw przygotowania i wdrożenia zmian w strukturze organizacyjnej Spółki powołanego Zarządzeniem Nr 20/2020 Prezesa Zarządu PGK Zamość z dnia 7 października 2020 roku. Organizacja wewnętrzna opiera się na trzech pionach i zakładach branżowych, które mają kluczowe znaczenie w funkcjonowaniu Spółki. Zgodnie z zaleceniami zespołu audytującego dokonano rozdzielenia zadań i odpowiedzialności na część organizacyjną, inwestycyjną i finansową w celu poprawy efektywności zarządzania i nadzoru. Zespół Roboczy do spraw przygotowania i wdrożenia zmian w strukturze organizacyjnej Spółki dokonał analizy stanu faktycznego struktury organizacyjnej i przedstawił Radzie Nadzorczej PGK Zamość spójny i zasadny schemat organizacyjny.

Od 1 stycznia 2021 roku obowiązuje nowy regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem Prezesa Zarządu Nr 1/2021 z dnia 4 stycznia 2021 r. Zostało utworzone Biuro Obsługi Klienta dla całej firmy, a nie jak było dotychczas dla klientów zawierających umowy na dostawę wody i odbiór ścieków, które będzie zlokalizowane w głównej siedzibie firmy przy ul. Kruczej 10 i zacznie funkcjonować z dniem 01.06.2021r. Nową strukturą organizacyjną jest Pion Inwestycyjny, który będzie pozyskiwał fundusze zewnętrzne, nadzorował wszelkie inwestycje prowadzone w PGK.

Kadry i płace, Główny specjalista ds. analiz ekonomicznych, komórka kontroli wewnętrznej a także BHP, obrona cywilna, radca prawny oraz Zakład Transportu Odpadów są podległe

bezpośrednio pod Zarząd. Dyrektor Organizacyjno-Administracyjny, nadzoruje pracę Pionu Organizacyjnego, a także Zakładu Komunalnego i Cmentarza Komunalnego. Dyrektor Inwestycyjny nadzoruje pracę Pionu Inwestycyjnego, Oczyszczalni Ścieków, Zakładu Wodociągów i Kanalizacji, Regionalnego Zakładu Zagospodarowania Odpadów w Dębowcu oraz Zespołów badań i analiz: wody i ścieków. Pion Finansowy podlega pod Głównego Księgowego.

	Zalecenia audytowe	Realizacja
1.	Aktualizacja Regulaminu Organizacyjnego.	Rada Nadzorcza PGK Zamość 31.12.2020 r. zatwierdziła Uchwałą Nr 26/2020 nową strukturę organizacyjną PGK Zamość.
2.	Powołanie w strukturze organizacyjnej Dyrektora ds. technologicznych, koordynującego współpracę między zakładami.	W nowej strukturze został powołany Dyrektor Inwestycyjny, koordynujący pracę między zakładami, nadzorujący inwestycje w PGK Zamość.
3.	Wyłączenie Zakładu Komunalnego i Cmentarza Komunalnego poza obszar Pionu Organizacyjno-Administracyjnego.	Stworzono odrębne jednostki organizacyjne Zakład Komunalny i Cmentarz Komunalny.
4.	Wydzielenie Zespołu ds. kontroli i bezpieczeństwa z Pionu Organizacyjno-Administracyjnego i podporządkowanie go bezpośrednio Zarządowi.	W nowym regulaminie, komórka kontroli wewnętrznej jest bezpośrednio podległa pod Zarząd.
5.	Ustalenie hierarchii kontroli w PGK Zamość.	Dostosowano zgodnie z wytycznymi audytu Zgromadzenie Wspólników Rada Nadzorcza Zarząd Spółki Dyrektorzy Pionów Kierownicy Zakładów


 Prezes Zarządu
 Małgorzata Bzówka

dane kontaktowe:

Siedziba Zarządu

ul. Krucza 10, 22-400 Zamość
tel. +48 84 638 12 00
e-mail: sekretariat@pgk.zamosc.pl

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o. o.

Sąd Rejonowy Lublin – Wschód z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy
KRS 0000047813 NIP 922 000 57 60 REGON 950242408 BDO 000001537
Wysokość kapitału zakładowego 63.761.000 zł
Bank PeKaO S.A. nr konta 36 1240 2816 1111 0000 4015 1915